

**CLUBE  
MILITAR  
NAVAL**

**RELATÓRIO DE CONTAS  
CLUBE MILITAR NAVAL**

---

**2024**

## 1. Sumário

O ano de 2024, foi marcado pela continuação de um cenário económico global e nacional com desafios que impactam consideravelmente a atividade do Clube Militar Naval. O aumento dos custos operacionais, favorecido pelo aumento dos preços tanto nas mercadorias como nos encargos gerais, juntamente com a diminuição de poder de compra dos consumidores, têm levado à contração das receitas especialmente na restauração.

Neste seguimento, o volume de rendimentos totalizou 315.106,85 Euros, refletindo uma redução de 5,12% face ao ano anterior, com quedas tanto nas vendas como nos serviços prestados. Paralelamente, os gastos aumentaram 0,65%, atingindo 332.538,20 Euros, influenciados pelo crescimento das despesas com pessoal e depreciações.

Apesar da capacidade de resiliência do Clube Militar Naval, bem como os esforços da Direção para garantir um crescimento sustentável, o Clube encerrou o exercício com um resultado líquido negativo de -17.431,35 Euros, contrastando com o saldo positivo registado no ano anterior. Esta situação reflete, em grande parte, a redução nas receitas provenientes das vendas em resultado da elevada flutuabilidade e aumento dos preços dos bens alimentares, em que a Direção optou, até determinado momento, em não refletir esse crescimento no preço final a cobrar.

Também se verificou uma redução da procura no que respeita aos serviços prestados, bem como um aumento das despesas com pessoal e um crescimento nos subsídios e doações.

Em termos financeiros, o ativo total do CMN atingiu 856.420,21 Euros, revelando uma redução de 2,16% face a 2023. Por outro lado, o passivo registou uma diminuição de 6,59%, situando-se nos 20.734,74 Euros, um indicador positivo no caminho para a estabilidade financeira.

Face ao ano de 2023, destacam-se como pontos positivos o esforço na arrecadação de subsídios e doações, tendo-se verificado um aumento de 138%, bem como a continuação do esforço de investimento nas infraestruturas do Clube em obras de beneficiação e de restauro, assim como a remodelação da zona da cozinha, com um aumento de aproximadamente 19%, no valor de 51.143,15 Euros.

Para enfrentar os desafios económicos e garantir a sustentabilidade futura do Clube, a Direção propõe um conjunto de medidas focadas na otimização de custos, no reforço da captação e manutenção de sócios e no reforço da captação de receitas, tanto no âmbito da restauração como em serviços a prestar, em especial no que respeita ao aluguer de espaços do Clube para gravações de projetos televisivos, assim como numa maior divulgação da informação dos eventos culturais a realizar para cativar mais clientes no seio da restauração.

O Clube Militar Naval reafirma o seu compromisso com os sócios, colaboradores e mecenas, mantendo-se fiel aos valores que sempre o caracterizaram e trabalhando ativamente para assegurar a continuidade e o crescimento sustentado da instituição. O futuro exige um equilíbrio entre tradição e inovação e, com a colaboração de todos, será possível ultrapassar os desafios e fortalecer ainda mais este património histórico.

O nosso MUITO OBRIGADO a todos, sem exceção, por permitirem que este Clube e as suas tradições se mantenham vivas.

## 2. Análise da Posição Financeira

A 31 de dezembro de 2024, o total dos ativos do CMN ascendem a 856.420,41 Euros, representando uma diminuição de 2,16%, face a 31 de dezembro de 2023. Destes, 749.728,21 Euros são referentes a ativos não correntes (incluem ativos como o edifício do CMN e o terreno onde o mesmo se encontra edificado) e 106.692,00 Euros referentes a ativos correntes. Os ativos correntes encontram-se distribuídos da seguinte forma: 72.009,84 Euros são referentes a disponibilidades de caixa e depósitos bancários, 26.841,66 Euros são referentes a stocks de mercadorias e matérias-primas e 3.659,50 Euros são referentes a adiantamentos de clientes.

A 31 de dezembro de 2024, os passivos totalizavam 20.734,74 Euros, menos 6,59% que em 31 de dezembro de 2023. Destes, todos passivos correntes, 12.126,57 Euros são dívidas de curto prazo a fornecedores, 8.608,17 Euros de dívidas ao Estado.

### Balanço em 31 de dezembro

Rubricas	Em 31DEZ2024	Em 31DEZ2023
<b>ATIVO</b>		
<b>Ativo não corrente</b>		
Ativos Tangíveis	671.628,11 €	637.854,41 €
Ativos intangíveis	0,00 €	0,00 €
Investimentos financeiros	3.389,75 €	3.389,75 €
Fundadores/associados/membros	74.710,35 €	78.283,83 €
<b>Total do ativo não corrente</b>	<b>749.728,21 €</b>	<b>719.527,99 €</b>
<b>Ativo corrente</b>		
Inventários	26.841,66 €	24.702,15 €
Créditos a receber	-3.659,50 €	1.268,99 €
Estado e outros entes públicos	0,00 €	0,00 €
Diferimentos	0,00 €	0,00 €
Estado e outros entes públicos	0,00 €	0,00 €
Outros ativos correntes	11.500,00 €	11.500,00 €
Caixa e depósitos bancários	72.009,84 €	118.314,56 €
<b>Total ativo corrente</b>	<b>106.692,00 €</b>	<b>155.785,70 €</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>856.420,21 €</b>	<b>875.313,69 €</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>		
<b>Fundos patrimoniais</b>		
Fundos	910.998,57 €	910.998,57 €
Reservas	3.952,40 €	3.952,40 €
Resultados transitados	-62.334,15 €	-64.057,54 €
Ajustamentos/outras variações fundos patri.	500,00 €	500,00 €
Resultado líquido do período	-17.431,35 €	1.723,39 €
<b>Total de fundos patrimoniais</b>	<b>835.685,47 €</b>	<b>853.116,82 €</b>

Rubricas	Em 31DEZ2024	Em 31DEZ2023
<b>Passivo</b>		
<b>Passivo não corrente</b>		
Provisões	0,00 €	0,00 €
<b>Total passivo não corrente</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Passivo corrente</b>		
Fornecedores	12.126,57 €	12.906,21 €
Estado e outros entes públicos	8.608,17 €	9.290,66 €
Diferimentos	0,00 €	
Outros passivos correntes	0,00 €	
<b>Total passivo corrente</b>	<b>20.734,74 €</b>	<b>22.196,87 €</b>
<b>Total passivo</b>	<b>20.734,74 €</b>	<b>22.196,87 €</b>
<b>Total fundos patrimoniais e passivo</b>	<b>856.420,21 €</b>	<b>875.313,69 €</b>

### 3. Análise do Desempenho Económico

Em 2024 os rendimentos provenientes das vendas da atividade comercial e das quotas e subsídio recebidos no âmbito da atividade associativa ascenderam a 306.430,79 Euros, o que representa uma diminuição de 7,04%, face ao ano de 2023. Foram ainda reconhecidos outros rendimentos no montante de 1.526,06 Euros, um aumento de 27,26% face a 2023.

Os gastos referentes a mercadorias e matérias consumidas, fornecimentos e serviços externos (FSE) e gastos com pessoal ascenderam a 314.711,73 Euros, o que representa um aumento nos gastos em 2,46% face ao ano de 2023. Foram ainda reconhecidos outros gastos no montante de 457,02 Euros e amortizações e depreciações no montante de 17.369,45 Euros.

Desta forma, o resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBTIDA) ascendeu a -61,90 Euros.

O Resultado Líquido do exercício de 2024 fixou-se em -17.431,35 Euros.

#### Demonstração de Resultados

Rendimentos e Gastos	2024	2023
Vendas e serviços prestados	306.430,79 €	328.000,87 €
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	-170.221,20 €	-170.314,27 €
<b>Margem Bruta</b>	<b>136.209,59 €</b>	<b>157.686,60 €</b>
Subsídios, doações e legados à exploração	7.150,00 €	3.000,00 €
Fornecimentos e serviços externos	-54.602,42 €	-58.806,57 €
Gastos com o pessoal	-89.888,11 €	-77.839,45 €
Imparidade de dívidas a receber	0,00 €	-7.319,40 €
Outros rendimentos	1.526,06 €	1.110,11 €
Outros gastos	-457,02 €	-2.204,93 €
<b>Resultados antes de depreciações e impostos</b>	<b>-136.271,49 €</b>	<b>-142.060,24 €</b>
Gastos de depreciação e amortização	-17.369,45 €	-13.902,97 €
<b>Resultado operacional</b>	<b>-17.369,45 €</b>	<b>-13.902,97 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00 €	0,00 €
Juros e gastos similares suportados	0,00 €	0,00 €
<b>Resultados antes de impostos</b>	<b>-17.431,35 €</b>	<b>1.723,39 €</b>

#### **4. Proposta de Recuperação dos Resultados**

O Clube Militar Naval encerrou o exercício de 2024 com um resultado líquido negativo na ordem dos 17.431,35 Euros, apurado em conformidade com as normas contabilísticas constantes no Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades Sem Fins Lucrativos (SNC-ESNL), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011, de 09 de março.

A Direção do Clube Militar Naval propõe-se em reverter o resultado líquido do exercício de 2024, por via de uma gestão parcimoniosa e equilibrada, em função de despesas necessárias e inadiáveis que decorreram no período em análise, continuando na promoção de medidas de:

- Captação e retenção de sócios;
- Dinamização da atividade comercial;
- Manutenção da estreita relação com os parceiros no âmbito de patrocínios e doações;
- Controlo mais eficiente das despesas operacionais e custos com pessoal e,
- O reforço da comunicação e envolvimento dos sócios.

Dada a importância do envolvimento de todos os sócios no futuro do Clube, apelamos à participação ativa na Assembleia Geral, um momento crucial para debater estas propostas e tomar decisões estratégicas que garantam a sustentabilidade do Clube Militar Naval. A presença e contributo de cada consócio são fundamentais para definir o rumo do nosso Clube.

# **DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

---

## **2024**

## 1. INFORMAÇÃO FINANCEIRA

A informação legalmente exigível e a submeter à Autoridade Tributária faz parte integrante deste relatório. A informação complementar, permite uma melhor compreensão das contas que ora se apresentam à apreciação e que resultam da atividade desenvolvida, e simultaneamente a sua comparação com o exercício transato.

### 1.1 RENDIMENTOS

As rubricas com maior realce (designadas de grandes rubricas) são as apresentadas no quadro abaixo, perfazendo os rendimentos obtidos, no período em análise, um total de: **315.106,85 Euros**.

#### 1.1.1 RUBRICAS DE RENDIMENTOS:

Rendimentos	2024	2023
71 Vendas	193.332,21 €	200.366,87 €
72 Prestações de serviços	113.098,58 €	127.634,00 €
75 Subsídios, doações e legados à exploração	7.150,00 €	3.000,00 €
78 Outros rendimentos	1.512,02 €	1.096,07 €
79 Juros, dividendos e outros rendimentos	14,04 €	14,04 €
<b>TOTAL</b>	<b>315.106,85 €</b>	<b>332.110,98 €</b>

#### 1.1.2 SUB-RUBRICAS DE RENDIMENTOS:

Rendimentos	2024	2023
<b>71 Vendas</b>	<b>193.332,21 €</b>	<b>200.366,87 €</b>
711 Vendas – Mercadorias	117.352,06 €	58.834,67 €
712 Vendas – Produtos acabados	75.980,15 €	141.885,31 €
7171 Devoluções de vendas - Mercadorias	0,00 €	-353,11 €
7172 Devoluções de vendas – Matérias-primas	0,00 €	0,00 €
<b>72 Prestações de Serviços</b>	<b>113.098,58 €</b>	<b>127.634,00 €</b>
721 Quotas	101.848,58 €	119.284,00 €
724 Rendimentos de patrocinadores	4.500,00 €	0,00 €
728 Descontos e abatimentos	0,00 €	0,00 €
727 Prestação de Serviços a designar	6.750,00 €	8.350,00 €
<b>75 Subsídios, doações e legados à exploração</b>	<b>7.150,00 €</b>	<b>3.000,00 €</b>
751 Subsídios de entidades públicas	7.150,00 €	3.000,00 €
<b>78 Outros rendimentos</b>	<b>1.512,02 €</b>	<b>1.096,07 €</b>
781 Rendimentos suplementares	1.508,92 €	1.096,04 €
782 Descontos de pronto de pagamento obtidos	0,00 €	0,00 €
783 Recuperação de dívidas a receber	0,00 €	0,00 €



Rendimentos	2024	2023
784 Ganhos em inventários	0,00 €	0,00 €
786 Rend. E ganhos nos rest. Inv. Financeiros	0,00 €	0,00 €
788 Outros	3,10 €	0,03 €
<b>79 Juros, dividendos e outros rendimentos</b>	<b>14,04 €</b>	<b>14,04 €</b>
791 Juros obtidos	14,04 €	14,04 €
<b>TOTAL</b>	<b>315.106,85 €</b>	<b>332.110,98 €</b>

## 1.2 GASTOS

As rubricas de maior relevo (designadas de grandes rubricas) são as apresentadas no quadro abaixo, perfazendo os gastos, no período em análise, um total de: **332.538,20 Euros**.

### 1.2.1 RUBRICAS DE GASTOS:

Gastos	2024	2023
61 Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	170.221,20 €	170.314,27 €
62 Fornecimento de serviços Externos	54.602,42 €	58.806,57 €
63 Gastos com o pessoal	89.888,11 €	77.839,45 €
64 Gastos de depreciação e amortização	17.369,45 €	13.902,97 €
65 Perdas por imparidade	0,00 €	7.319,40 €
68 Outros gastos	457,02 €	2.204,93 €
69 Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>332.538,20 €</b>	<b>330.387,59 €</b>

### 1.2.2 SUB-RUBRICAS DE GASTOS:

Gastos	2024	2023
<b>61 CMVMC</b>	<b>170.221,20 €</b>	<b>170.314,27 €</b>
611 Mercadorias	37.680,66 €	54.573,52 €
612 Matérias-primas	132.540,54 €	115.740,75 €
<b>62 Fornecimento de serviços externos</b>	<b>54.602,42 €</b>	<b>58.806,57 €</b>
621 Subcontratos	0,00 €	0,00 €
622 Serviços especializados	11.671,40 €	15.386,37 €
6221 Trabalhos especializados	1.187,00 €	1.026,30 €
6222 Publicidade e propaganda	66,00 €	184,00 €
6223 Vigilância e segurança	726,45 €	1.086,26 €
6224 Honorários	4.039,33 €	7.478,33 €
6225 Comissões	153,40 €	90,00 €
6226 Conservação e reparação	3.480,19 €	3.701,21 €

Gastos	2024	2023
6227 Serviços bancários	2.019,03 €	1.820,27 €
6228 Outros	0,00 €	0,00 €
<b>623 Materiais</b>	<b>10.929,71 €</b>	<b>9.811,88 €</b>
6231 Ferramentas e utensílios	482,49 €	4.147,66 €
6232 Livros e documentação técnica	211,50 €	0,00 €
6233 Material de escritório	697,83 €	669,68 €
6234 Artigos para oferta	7.670,00 €	4.979,70 €
6238 Outros materiais	1.867,89 €	14,84 €
<b>624 Energia e fluidos</b>	<b>18.218,86 €</b>	<b>18.449,94 €</b>
6241 Eletricidade	12.105,45 €	13.025,45 €
6242 Combustíveis	1.271,77 €	1.463,31 €
6243 Água	1.937,25 €	2.324,94 €
6244 Gás	2.904,39 €	1.636,24 €
<b>625 Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>1.076,19 €</b>	<b>442,12 €</b>
6251 Deslocações e estadas	421,27 €	442,12 €
6254 Deslocações e estadas	408,92 €	0,00 €
6258 Deslocações e estadas - Outros	246,00 €	0,00 €
<b>626 Serviços diversos</b>	<b>12.706,26 €</b>	<b>14.716,26 €</b>
6261 Rendas e alugueres	726,18 €	1.188,14 €
6262 Comunicações	3.400,03 €	3.881,74 €
6263 Seguros	2.395,17 €	2.555,44 €
6264 Royalties e licenças	648,66 €	93,66 €
6265 Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €
6266 Despesas de representação	0,00 €	0,00 €
6267 Limpeza, higiene e conforto	5.506,22 €	6.997,28 €
6268 Outros	30,00 €	0,00 €
<b>63 Gastos com o pessoal</b>	<b>89.888,11 €</b>	<b>77.839,45 €</b>
<b>632 Vencimentos, subsídios e gratificações</b>	<b>65.722,37 €</b>	<b>55.773,57 €</b>
6321 Vencimentos mensais	52.458,73 €	48.018,46 €
6322 Subsídio de férias	6.413,64 €	3.670,45 €
6323 Subsídio de Natal	4.800,00 €	4.084,66 €
6324 Subsídio de alimentação	0,00 €	0,00 €
6326 Gratificações e prémios	2.050,00 €	0,00 €
6327 Outros subsídios	0,00 €	0,00 €
<b>635 Encargos sobre remunerações</b>	<b>14.466,65 €</b>	<b>12.453,40 €</b>
6352 Pessoal	14.466,65 €	12.453,40 €
6353 Segurança Social	0,00 €	0,00 €
<b>636 Seguros de acidentes no trabalho</b>	<b>3.534,01 €</b>	<b>3.459,52 €</b>
<b>637 Custos de ação social</b>	<b>5.964,00 €</b>	<b>5.912,40 €</b>
<b>638 Outros gastos com o pessoal</b>	<b>201,08 €</b>	<b>240,56 €</b>

Gastos	2024	2023
<b>64 Gastos de depreciação e amortização</b>	<b>17.369,45 €</b>	<b>13.902,97 €</b>
642 Ativos tangíveis	17.369,45 €	13.902,97 €
643 Ativos intangíveis	0,00 €	0,00 €
<b>65 Perdas por imparidade</b>	<b>0,00 €</b>	<b>7.319,40 €</b>
65112 Outros devedores	0,00 €	7.319,40 €
<b>68 Outros gastos</b>	<b>457,02 €</b>	<b>2.204,93 €</b>
681 Impostos	356,35 €	2.116,73 €
6811 Impostos diretos	314,78 €	2.076,69 €
6812 Impostos indiretos	41,57 €	40,04 €
6813 Taxas	0,00 €	0,00 €
684 Perdas em inventários	0,00 €	0,00 €
688 Outros	100,67 €	88,20 €
6881 Correções relativas a exercícios anteriores	10,00 €	0,00 €
6884 Ofertas e amostras de inventários	0,00 €	0,00 €
6886 Perdas em instrumentos financeiros	0,00 €	0,00 €
6888 Outros não especificados	90,67 €	88,20 €
68881 Despesas indevidamente documentadas	0,00 €	0,00 €
68884 Diferenças de arredondamento	0,00 €	0,00 €
689 Gastos financeiros concedidos a associados	0,00 €	0,00 €
68981 Outros gastos – Prémios atribuídos	0,00 €	0,00 €
<b>69 Gastos de financiamento</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
691 Juros suportados	0,00 €	0,00 €
698 Outros gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>332.538,20 €</b>	<b>330.387,59 €</b>

## INVESTIMENTOS

As rubricas de maior relevo (designadas de grandes rubricas) são as apresentadas nos quadros abaixo, perfazendo os investimentos, no período em análise, depois de depreciações, um total de: **671.628,11 euros**.

### Investimentos financeiros:

Rúbricas	Em 01JAN2024	Adições	Reduções	Em 31DEZ2024
<b>Outros investimentos financeiros</b>				
Fundo de compensação	1.170,10 €	0,00 €	0,00 €	1.170,10 €
Título de crédito	2.219,66 €	0,00 €	0,00 €	2.219,66 €
<b>Total</b>	<b>3.389,76 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3.389,76 €</b>

### Ativos fixos tangíveis:

Rúbricas	Em 01JAN2024	Adições	Em 31DEZ2024
<b>Ativos fixos tangíveis</b>			
Terrenos	167.986,53 €	0,00 €	167.986,53 €
Edifícios e outras construções	531.168,78 €	51.143,15 €	582.311,93 €
Equipamento básico	19.620,95 €	0,00 €	19.620,95 €
Equipamento de transporte	6.250,00 €	0,00 €	6.250,00 €
Equipamento administrativo	5.994,59 €	0,00 €	5.994,59 €
Outros ativos financeiros	59,99 €	0,00 €	59,99 €
<b>Ativos bruto</b>	<b>731.080,84 €</b>	<b>51.143,15 €</b>	<b>782.223,99 €</b>
Depreciações acumuladas	-93.226,43 €	-17.369,45 €	-110.595,88 €
<b>Ativos líquido</b>	<b>637.854,41 €</b>	<b>-17.369,45 €</b>	<b>671.628,11 €</b>

**Ativos fixos intangíveis:**

Rúbricas	Em 01JAN2024	Adições	Em 31DEZ2024
<b>Ativos fixos intangíveis</b>			
Programas de computador	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Ativos brutos</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
Depreciações acumuladas	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Ativos líquidos</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## 2.1 BALANÇO

Balanço em 31 de dezembro de 2024

Rubricas	2024	2023
<b>ATIVO</b>		
<b>Ativo não corrente</b>		
Ativos fixos tangíveis	671.628,11 €	637.854,41 €
Bens do património histórico e cultural	0,00 €	0,00 €
Ativos intangíveis	0,00 €	0,00 €
Investimentos financeiros	3.389,75 €	3.389,75 €
Fundadores/associados/membros	74.710,35 €	78.283,83 €
Outros créditos e ativos não correntes	0,00 €	0,00 €
<b>Total do ativo não corrente</b>	<b>749.728,21 €</b>	<b>719.527,99 €</b>
<b>Ativo corrente</b>		
Inventários	26.841,66 €	24.702,15 €
Créditos a receber	-3.659,50 €	1.268,99 €
Estado e outros entes públicos	0,00 €	0,00 €
Fundadores/associados/membros	0,00 €	0,00 €
Diferimentos	0,00 €	0,00 €
Diferimentos (diferenças de balanço)	0,00 €	0,00 €
Outros ativos correntes	11.500,00 €	11.500,00 €
Caixa e depósitos bancários	72.009,84 €	118.314,56 €
<b>Total ativo corrente</b>	<b>106.692,00 €</b>	<b>155.785,70 €</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>856.420,21 €</b>	<b>875.313,69 €</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>		
<b>Fundos patrimoniais</b>		
Fundos	910.998,57 €	910.998,57 €
Excedentes técnicos	0,00 €	0,00 €
Reservas	3.952,40 €	3.952,40 €
Resultados transitados	-62.334,15 €	-64.057,54 €
Ajustamentos/outras variações fundos patri.	500,00 €	500,00 €
Resultado líquido do período	-17.431,35 €	1.723,39 €
<b>Total de fundos patrimoniais</b>	<b>835.685,47 €</b>	<b>853.116,82 €</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Passivo não corrente</b>		
Provisões	0,00 €	0,00 €
Provisões específicas	0,00 €	0,00 €
Financiamentos obtidos	0,00 €	0,00 €

Rubricas	2024	2023
Outras dívidas a pagar	0,00 €	0,00 €
<b>Total passivo não corrente</b>		
<b>Passivo corrente</b>		
Fornecedores	12.126,57 €	12.906,21 €
Estado e outros entes públicos	8.608,17 €	9.290,66 €
Fundadores/associados/membros	0,00 €	0,00 €
Financiamentos obtidos	0,00 €	0,00 €
Diferimentos	0,00 €	0,00 €
Outros passivos correntes	0,00 €	0,00 €
<b>Total passivo corrente</b>	<b>20.734,74 €</b>	<b>22.196,87 €</b>
<b>Total passivo</b>	<b>20.734,74 €</b>	<b>22.196,87 €</b>
<b>Total fundos patrimoniais e passivo</b>	<b>856.420,21 €</b>	<b>875.313,69 €</b>

## 2.2 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

Demonstração dos resultados por natureza do período findo em 31 de dezembro de 2024

Rendimentos e Gastos	2024	2023
Vendas e serviços prestados	306.430,79 €	328.000,87 €
Subsídios, doações e legados à exploração	7.150,00 €	3.000,00 €
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	-170.221,20 €	-170.314,27 €
Fornecimentos e serviços externos	-54.602,42 €	-58.806,57 €
Gastos com o pessoal	-89.888,11 €	-77.839,45 €
Imparidade de dívidas a receber	0,00 €	-7.319,40 €
Outros rendimentos	1.526,06 €	1.110,11 €
Outros gastos	-457,02 €	-2.204,93 €
<b>Resultados antes de depreciações e impostos</b>	<b>-61,90 €</b>	<b>15.626,36 €</b>
Gastos de depreciação e amortização	-17.369,45 €	-13.902,97 €
<b>Resultado operacional</b>	<b>-17.431,35 €</b>	<b>1.723,39 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00 €	0,00 €
Juros e gastos similares suportados	0,00 €	0,00 €
<b>Resultados antes de impostos</b>	<b>-17.431,35 €</b>	<b>1.723,39 €</b>

## 2.3 DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Demonstração dos fluxos de caixa do período findo em 31 de dezembro de 2024

Rubricas	2024	2023
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Recebimentos de clientes e utentes	318.484,39 €	251.421,36 €
Pagamentos de bolsas	0,00 €	0,00 €
Pagamentos a fornecedores	-318.857,30 €	-295.210,17 €
Pagamentos ao pessoal	-56.475,35 €	-46.574,48 €
Outros recebimentos/pagamentos	-30.384,96 €	-27.537,36 €
<b>Total fluxos caixa das atividades operacionais</b>	<b>-87.233,22 €</b>	<b>-117.900,65 €</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>		
Pagamentos respeitantes a:		
Ativos fixos tangíveis	0,00 €	0,00 €
Investimentos financeiros	0,00 €	0,00 €
Recebimentos provenientes de:	0,00 €	0,00 €
Investimentos financeiros	0,00 €	0,00 €
Ativos fixos tangíveis	0,00 €	0,00 €
Juros e rendimentos similares	0,00 €	0,00 €
<b>Total fluxos de caixa atividades de investimento</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>		
Recebimentos provenientes de:		
Quotas	40.928,50 €	141.535,63 €
Doações	0,00 €	0,00 €
Outras operações de financiamento	0,00 €	0,00 €
Outros recebimentos	0,00 €	0,00 €
Pagamentos respeitantes a:	0,00 €	0,00 €
Juros e gastos similares	0,00 €	0,00 €
<b>Total de fluxos das atividades de financiamento</b>	<b>40.928,50 €</b>	<b>141.535,63 €</b>
Variação de caixa e seus equivalentes	-46.304,72 €	23.634,98 €
Caixa e seus equivalentes no início do período	118.314,56 €	94.679,58 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	72.009,84 €	118.314,56 €

### 3. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### 3.1 IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

3.1.1 **Designação da entidade:** Clube Militar Naval (CMN)

3.1.2 **Sede:** Avenida Defensores de Chaves, 26 – 1000-117 Lisboa

3.1.3 **Natureza da atividade:** O CMN é uma pessoa coletiva de direito privado.

3.1.4 Tal como se prevê a NCRF-ESNL, sempre que não esteja previsto algum aspeto particular recorre-se supletivamente às restantes normas do SNC.

3.1.5 Sempre que não exista outra referência os montantes encontram-se expressos em unidade de euro.

#### 3.2 REFERENCIAL CONTABILISTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

##### 3.2.1 Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

As presentes demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com o sistema de normalização contabilística para as entidades sem fins lucrativos aprovado pelo Decreto-Lei nº 36-A/2011, de 09 de março de 2011.

3.2.2 **Indicação e justificação das disposições do SNC-ESNL que, em casos excecionais, tenham sido derogadas e dos respetivos efeitos nas demonstrações financeiras, tendo em vista a necessidade de estas darem uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, do passivo e dos resultados da entidade**

No presente período (01 de janeiro a 31 de dezembro) não foram derogadas quaisquer disposições do SNC-ESNL.

#### 3.3 POLÍTICAS CONTABILISTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILISTICAS E ERROS

##### 3.3.1 Principais políticas contabilísticas

###### a) Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras:

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos do CMN, de acordo com a normalização contabilística para as entidades do setor não lucrativo (ESNL).

###### a. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das correspondentes depreciações.

As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida estimado para cada grupo de bens, em sistema de duodécimos.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Ativo fixo tangível	Vida útil estimada
Edifícios e outras construções	50 anos
Obras de reabilitação	10 anos
Equipamento de transporte	4 anos



Equipamento administrativo	entre 2 e 8 anos
Outros ativos fixos tangíveis	entre 2 e 8 anos

A vida útil e métodos de amortização dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas será reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados por naturezas.

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis são registadas como gastos do período em que ocorrem.

#### b. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes amortizações.

O método de amortização utilizado foi o da linha reta, em conformidade com o período de vida útil estimado em sistema de duodécimos.

Ativo intangível	Vida útil estimada
Programas de computador	entre 3 a 6 anos

#### c. Imparidade de ativos

Em cada data de relato é efetuada uma revisão das quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis da entidade com a determinar se existe algum indicador de que os mesmos possam estar em imparidade. Se existir algum indicador, é estimada a quantia recuperável dos respetivos ativos (ou da unidade geradora de caixa) a fim de determinar a extensão da perda por imparidade (se for o caso).

#### d. Inventários – Mercadorias e matérias-primas

As mercadorias e matérias-primas, subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição ou ao valor realizável líquido, dos dois o mais baixo. O custo de aquisição inclui as despesas incorridas até ao armazenamento, utilizando-se o FIFO, fórmula de custeio, em sistema de inventário permanente.

#### e. Imposto sobre o rendimento

O tratamento contabilístico dos impostos sobre o rendimento é pelo método do imposto a pagar.

Para as finalidades deste anexo, o termo “imposto sobre o rendimento” inclui todos os impostos baseados em lucros tributáveis incluindo as tributações autónomas, que sejam devidas em qualquer jurisdição fiscal.

#### f. Reconhecimento e mensuração

Os impostos sobre o rendimento para períodos correntes devem, na medida em que não estejam pagos, ser reconhecidos como passivos. Se a quantia já paga com respeito a períodos correntes exceder a quantia devida para esses períodos, o excesso deve ser reconhecido como um ativo.

Os passivos (ativos) por impostos sobre o rendimento dos períodos correntes devem ser mensurados pela quantia que se espera que seja paga (recuperada de) às autoridades fiscais, usando as taxas fiscais (e leis fiscais) aprovadas à data do balanço.

As quantias de impostos sobre o rendimento relacionadas com as transações correntes ou outros acontecimentos geradores de imposto no período, devem ser contabilizadas como um gasto a afetar os resultados.

**g. Instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros encontram-se valorizados de acordo com os seguintes critérios:

**h. Membros e outras dívidas de terceiros**

As dívidas dos membros estão mensuradas ao custo menos qualquer perda por imparidade. As dívidas de “outros terceiros” encontram-se mensuradas ao custo.

As dívidas de membros ou de outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

**i. Fornecedores e outras dívidas a terceiros**

As contas de fornecedores e de outros terceiros encontram-se mensuradas pelo método do custo.

A dívidas a fornecedores ou a outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

**j. Periodizações**

As transações são contabilisticamente reconhecidas quando são geradas independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos ou gastos são registados nas rubricas “Outros ativos correntes”, “Outros passivos correntes” e “Diferimentos”.

**k. Caixa e depósitos bancários**

Os montantes incluídos na rubrica caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa e depósitos bancários, ambos imediatamente realizáveis.

**l. Benefícios dos empregados**

Os benefícios de curto prazo dos empregados incluem salários, prémios de produtividade, subsídios de férias e de natal e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pontualmente pela Direção.

As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados, numa base não descontada por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o respetivo pagamento.

De acordo com a legislação laboral aplicável o direito a férias e subsídio de férias, relativo ao período por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante no período seguinte, pelo que os gastos correspondentes se encontram reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

**b) Principais pressupostos relativos ao futuro**

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos registos do CMN.

**c) Principais fontes de incerteza das estimativas**

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuadas estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período. Este facto, que assenta essencialmente na contabilização das quotas dos

sócios, decorre da dificuldade em extrair da atual base de dados os elementos necessários para registar as quotas vencidas a cada mês, bem como a parcela destas efetivamente recebida.

### 3.3.2 Correção relativas a períodos anteriores

Os valores referentes a períodos anteriores mantiveram-se tal como tinham sido apresentados.

### 3.4 ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

- Os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações.
- As depreciações foram efetuadas pelo método da linha reta, em sistema de duodécimos.
- A vida útil foi determinada de acordo com a expectativa da afetação do desempenho.

A quantia escriturada bruta, as depreciações e a quantia escriturada líquida, desenvolvido de acordo com o seguinte quadro:

#### Evolução dos ativos fixos tangíveis no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024:

Ativos fixos tangíveis	2022	2023	Reavaliações 2024	Amortizações acumuladas	31DEZ2024
Terrenos	167.986,53 €	167.986,53 €	0,00 €	0,00 €	167.986,53 €
Edifícios e outras construções	519.655,78 €	531.168,78 €	51.143,15 €	-87.083,98 €	495.227,95 €
Equipamento básico	12.094,93 €	19.620,95 €	0,00 €	-12.045,54 €	7.575,41 €
Equipamento de transporte	6.250,00 €	6.250,00 €	0,00 €	-5.859,38 €	390,62 €
Equipamento administrativo	5.994,59 €	5.994,59 €	0,00 €	-5.564,48 €	430,11 €
Outros ativos fixos tangíveis	59,99 €	59,99 €	0,00 €	-42,50 €	17,49 €
<b>Total</b>	<b>712.041,82 €</b>	<b>632.718,36 €</b>	<b>51.143,15 €</b>	<b>-110.595,88 €</b>	<b>671.628,11 €</b>

- O edifício e os terrenos subjacentes foram objeto de reavaliação em 2017, de acordo com o valor patrimonial tributário constante na matriz predial da Autoridade Tributária.

### 3.5 ATIVOS INTANGÍVEIS

- Os ativos intangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes amortizações acumuladas.
- As amortizações foram efetuadas pelo método da linha reta, em sistema duodécimos.
- Foram determinadas vidas úteis finitas, de acordo com a expectativa da afetação do desempenho.

Descrição	Em 31DEZ2024
Programas de computador	0,00 €
<b>Ativo bruto</b>	<b>0,00 €</b>
Amortizações acumuladas	0,00 €

Ativo líquido	0,00 €
---------------	--------

### 3.6 INVESTIMENTOS FINANCEIROS

Evolução dos investimentos financeiros no período de 01 janeiro a 31 de dezembro de 2024:

Investimentos Financeiros	Em 31DEZ2022	Em 31DEZ2023	Aumentos	Diminuições	Em 31DEZ2024
<b>Títulos de crédito</b>	<b>2.219,66</b>	<b>2.219,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.219,66</b>
Comandante Joaquim Costa	997,60	997,60	0,00 €	0,00 €	997,60
Almirante Barroso e Osório	174,58	174,58	0,00 €	0,00 €	174,58
Marinheiro A António Ferreira	1.047,48	1.047,48	0,00 €	0,00 €	1.047,48
<b>Fundos de compensação</b>	<b>1.063,31</b>	<b>1.170,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.170,09</b>
<b>Total</b>	<b>3.282,97</b>	<b>3.389,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.389,75</b>

### 3.7 FUNDADORES / ASSOCIADOS / MEMBROS

As dívidas a receber de sócios ascendem a **74.710,35** euros, desdobradas da seguinte forma:

Evolução das quotas em dívida no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Em 01JAN2024	Aumentos	Recebimentos	Em 31DEZ2024
Sócios - Quotas	78.283,83 €	-39.687,05	36.113,57	74.710,35
<b>Total</b>	<b>78.283,83 €</b>	<b>-39.687,05</b>	<b>36.113,57</b>	<b>74.710,35</b>

A redução de quotas em dívida, no montante de 3.573,48 euros, resulta do apuramento efetuado em 31 de dezembro.

Evolução das dívidas à restauração no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Em 31DEZ2023	Em 01JAN2024	Recebimentos	Imparidade	Em 31DEZ2024
Sócios – Dívidas restaur.	0,00 €	0,00 €	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Em janeiro de 2019 foi reconhecida, contabilisticamente, a dívida resultante de consumos efetuados na restauração no período findo em 30 de abril de 2017 e não regularizados até 31 de dezembro de 2017. Esta direção considerou que o valor já não seria recuperável, sendo que se reconheceu uma perda por imparidade em dívidas a receber no passado ano de 2023.

### 3.8 INVENTÁRIOS

#### Mercadorias, matérias-primas e materiais diversos

As mercadorias, as matérias-primas, subsidiárias e de consumo e os materiais diversos encontram-se mensuradas ao custo de aquisição. O custo de aquisição inclui as despesas incorridas até ao armazenamento, utilizando-se o FIFO como fórmula de custeio.

O sistema de inventário utilizado é o permanente.

Durante o ano de 2024, os inventários da entidade detalham-se conforme o quadro que se segue:

#### Evolução dos inventários no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024:

	Em 01JAN2024	Compras	Gastos no período	Em 31DEZ2024
Mercadorias - Comercial	4.015,46	29.280,35	-28.399,23	4.896,58
Mercadorias - Associativa	18.413,23	9.732,50	-9.281,43	18.864,30
Matérias-primas	2.273,46	139.311,86	-138.504,54	3.080,78
<b>Total</b>	<b>24.702,15</b>	<b>178.324,71</b>	<b>-176.185,20</b>	<b>26.841,66</b>

### 3.9 IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO

O imposto sobre o rendimento reconhecido na demonstração dos resultados do período findo em 31 de dezembro de 2024, pode ser detalhado da seguinte forma:

A reconciliação do resultado antes de impostos, para o imposto do período, é a seguinte:

Descrição	
Resultados antes de impostos	- 17.431,35 €
Resultado antes de impostos sujeito (I)	- 17.431,35 €
Taxa de imposto (II)	21%
Imposto esperado (IxII)	0,00 €
Imposto sobre o rendimento (III)	0,00 €
Taxa efetiva de imposto (III/I)	0,00 €

### 3.10 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

As bases de mensuração utilizadas para os instrumentos financeiros foram as do custo.

Durante o ano de 2024, as rubricas de fornecedores, outros passivos correntes, membros e créditos a receber, apresentavam a seguinte decomposição:

#### Evolução ativos e passivos financeiros no período de 01 janeiro a 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Em 31DEZ2023	Aumentos	Reduções	Em 31DEZ2024
<b>Ativos</b>				
Créditos a receber	1.268,99 €	253.562,34 €	-253.111,34 €	1.719,99 €
Adiantamentos de Clientes	0,00 €	0,00 €	-5.379,49 €	-5.379,49 €
Outros ativos correntes	11.500,00 €			11.500,00 €
<b>Total do ativo</b>	<b>12.768,99 €</b>	<b>253.562,34 €</b>	<b>-258.490,83 €</b>	<b>7.840,50 €</b>
<b>Passivo</b>				
Fornecedores	12.906,21 €	349.124,36 €	-349.904,00 €	12.126,57 €
Estado e outros entes públicos	9.290,66 €	148.629,38 €	-149.311,87 €	8.608,17 €
Retenção IRS	105,28 €	2.273,08 €	-2.097,61 €	280,75 €
IVA	7.770,13 €	124.753,63 €	-125.378,49 €	7.145,27 €
Contribuições S. Social	1.415,25 €	21.602,67 €	-21.835,77 €	1.182,15 €

Fundo de garantia salarial	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Diferimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outros passivos correntes	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Total do Passivo</b>	<b>22.196,87 €</b>	<b>497.753,74 €</b>	<b>-499.215,87 €</b>	<b>20.734,74 €</b>

### 3.11 CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS

Em 31 de dezembro, a rubrica “Caixa e Depósitos bancários” apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	
<b>Caixa</b>	
Caixa - Sede	108,00 €
<b>Depósitos à ordem</b>	
Depósito à ordem – CGD – Conta ...432...	9.839,25 €
Depósito à ordem – Banco Santander	45.480,84 €
Depósito à ordem – CGD – Conta ...230...	16.581,75 €
<b>Total</b>	<b>72.009,84 €</b>

### 3.12 BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

No período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024, os gastos com o pessoal foram os seguintes:

Gastos com o pessoal	
Remunerações do pessoal	65.722,37 €
Encargos sobre remunerações do pessoal	14.466,65 €
Seguro de acidentes no trabalho	3.534,01 €
Gasto de ação social	5.964,00 €
Outros gastos com o pessoal	201,08 €
<b>Total</b>	<b>89.888,11 €</b>

### 3.13 FUNDOS PATRIMONIAIS

Durante o ano de 2024, a rubrica Fundos Patrimoniais apresentou a seguinte decomposição:

#### Evolução dos Fundos Patrimoniais no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024

Fundos Patrimoniais	Em 01JAN2024	Aumento	Redução	Em 31DEZ2024
Fundo associativo	910.998,57 €	0,00 €	0,00 €	910.998,57 €
Reservas livres	3.952,40 €	0,00 €	0,00 €	3.952,40 €
Resultados transitados	-64.057,54 €	1.723,39 €	0,00 €	-62.334,15 €
Outras variações nos fundo patrimoniais	500,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €
Resultado líquido do período	1.723,39 €	0,00 €	-19.154,74 €	-17.431,35 €
<b>Total</b>	<b>853.116,82 €</b>	<b>1.723,39 €</b>	<b>-19.154,74 €</b>	<b>835.685,47 €</b>

### 3.14 ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DO BALANÇO

Após a data do Balanço, não há conhecimento de que tenha ocorrido algo de relevante, que possa afetar os ativos e passivos das demonstrações financeiras do período.

## 4. INFORMAÇÃO ANALÍTICA

O CMN realiza, simultaneamente, operações tributadas e operações isentas que não conferem direito à dedução. O apuramento do montante de IVA dedutível associado a bens e serviços não diretamente afetos àquelas operações foi calculado de acordo com o método da afetação real, apurado com base em critérios de imputação objetivos, a dois centros de custos distintos (atividade associativa e atividade comercial) que traduzem a utilização de recursos necessários à realização de ambos os tipos de operações.

### 4.1 Centro de Custo: Atividade Associativa

Rubricas	2024	2023
<b>01 Vendas e prestações de serviços</b>	<b>121.062,62 €</b>	<b>110.220,87 €</b>
010101 Vendas	0,00 €	1.065,49 €
010201 Quotas	107.598,58 €	102.617,28 €
010202 Outros serviços	1.800,00 €	0,00 €
010301 Subsídios, doações e legados	11.650,00 €	5.936,57 €
010302 Juros	14,04 €	10,53 €
010303 Outros rendimentos	0,00 €	591,00 €
<b>02 Custos das vendas</b>	<b>9.281,43 €</b>	<b>3.184,11 €</b>
020101 Apuramento custo mercadorias vendidas	9.281,43 €	3.184,11 €
020201 Outros custos dos serviços	0,00 €	0,00 €
<b>03 Custos e fornecimentos externos</b>	<b>76.096,61 €</b>	<b>58.095,38 €</b>
030101 Outros custos do produto	0,00 €	0,00 €
030201 Eletricidade	3.178,01 €	3.618,67 €
030202 Água	484,25 €	614,43 €
030203 Outros fluidos	0,00 €	143,90 €
030204 Ferramentas & livros e documentação técnica	2.524,43 €	1.477,10 €
030205 Alojamentos sites / servidores / licenças	395,00 €	411,35 €
030206 Material de escritório	348,86 €	219,46 €
030207 Rendas equipamentos	543,27 €	26,41 €
030208 Rendas instalações	60,97 €	0,00 €
030209 Seguro estabelecimento	1.842,11 €	1.452,27 €
030211 Conservações instalações	3.209,86 €	1.905,72 €
030212 Conservações equipamentos	0,00 €	0,00 €
030213 Conservação de Veículos	0,00 €	0,00 €
030214 Limpeza, higiene e conforto	4.674,41 €	3.667,94 €
030216 Outros custos gerais	2.274,22 €	105,00 €
030217 Honorários	0,00 €	0,00 €
030302 Telemóveis/telefone	2.552,20 €	2.753,26 €
030304 Outras comunicações	0,00 €	0,00 €

Rubricas	2024	2023
030403 Combustíveis	0,00 €	0,00 €
030404 Via verde e estacionamento	0,00 €	0,00 €
030406 Viagens	636,96 €	68,25 €
030407 Estadias	399,44 €	0,00 €
030408 Refeições	0,00 €	117,40 €
030409 Outros custos deslocações	0,00 €	0,00 €
030503 Merchandising e ofertas	7.670,00 €	4.823,01 €
030505 Publicidade Media&Other	66,00 €	0,00 €
030601 TOC	0,00 €	342,00 €
030604 Outros custos legais/fiscais	0,00 €	1,92 €
030701 Processamento salarial	40.094,32 €	29.055,20 €
030702 Estimativa custos com pessoal	0,00 €	0,00 €
030703 Seguro acidentes trabalho	1.766,94 €	1.476,11 €
30706 Medicina no Trabalho	0,00 €	0,00 €
030709 Outros custos com pessoal	3.082,53 €	1.835,49 €
030801 Custos e comissões bancárias	1.009,85 €	763,66 €
030803 Outros custos	-717,02 €	3.216,83 €
<b>04 Imparidades, depreciações e amortizações</b>	<b>14.912,18 €</b>	<b>11.174,20 €</b>
040103 Outras Imparidades	0,00 €	0,00 €
040201 Ativos fixos tangíveis	14.912,18 €	11.174,20 €
040202 Ativos fixos intangíveis	0,00 €	0,00 €
<b>05 Financeiros</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
050101 Juros financiamentos	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado antes de imposto</b>	<b>20.772,40 €</b>	<b>37.767,18 €</b>

#### 4.2 Centro de Custo: Atividade Comercial

Rubricas	2024	2023
<b>01 Vendas e prestações de serviços</b>	<b>194.044,19 €</b>	<b>198.743,46 €</b>
010101 Vendas	193.332,21 €	197.647,42 €
010303 Outros rendimentos	711,98 €	1.096,04 €
<b>02 Custos das vendas</b>	<b>161.033,43 €</b>	<b>167.513,46 €</b>
020101 Apuramento custo mercadorias vendidas	28.399,23 €	51.659,05 €
020102 Apuramento custo matérias consumidas	132.540,54 €	115.740,75 €
020201 Outros Custos dos serviços	93,66 €	113,66 €
<b>03 Custos e fornecimentos externos</b>	<b>68.757,24 €</b>	<b>71.032,60 €</b>
030201 Eletricidade	9.534,13 €	9.769,11 €
030202 Água	1.453,00 €	1.743,74 €
030203 Outros fluídos	2.294,85 €	1.636,24 €
030204 Ferramentas & livros e documentação técnica	179,56 €	2.583,96 €
030205 Alojamentos sites / servidores / licenças	0,00 €	0,00 €



Rubricas	2024	2023
030206 Material de escritório	348,97 €	334,88 €
030207 Rendas equipamentos	60,97 €	567,33 €
030208 Rendas Instalações	0,00 €	0,00 €
030209 Seguro estabelecimento	614,03 €	604,85 €
030210 Seguro viatura	0,00 €	136,06 €
030211 Conservações instalações	172,26 €	0,00 €
030212 Conservações equipamentos	98,07 €	1.084,81 €
030213 Conservações veículos	0,00 €	0,00 €
030214 Limpeza, higiene e conforto	1.558,26 €	2.021,06 €
030215 Assistência informática	0,00 €	0,00 €
030216 Outros custos gerais	0,00 €	2.784,30 €
030217 Honorários	3.000,00 €	3.580,00 €
030302 Telemóveis/telefone	850,68 €	970,45 €
030304 Outras Comunicações	0,00 €	0,00 €
030403 Combustíveis	1.271,77 €	1.463,31 €
030404 Via verde e estacionamento	39,79 €	111,83 €
030406 Viagens	0,00 €	0,00 €
030409 Outros custos deslocações	0,00 €	0,00 €
030506 Outros Custo de Marketing	0,00 €	0,00 €
030601 TOC	0,00 €	0,00 €
030604 Outros custos legais/fiscais	0,00 €	0,00 €
030701 Processamento salarial	40.094,70 €	33.688,73 €
030702 Estimativa custos com pessoal	0,00 €	0,00 €
030703 Seguro acidentes trabalho	1.767,07 €	1.729,76 €
030706 Medicina no Trabalho	0,00 €	0,00 €
030709 Outros custos com pessoal	3.082,55 €	3.076,51 €
030801 Custos e comissões bancárias	1.009,96 €	910,19 €
030803 Outros custos	1.326,62 €	2.235,48 €
<b>04 Depreciações e amortizações</b>	<b>2.457,27 €</b>	<b>781,25 €</b>
040201 Ativos fixos tangíveis	2.457,27 €	781,25 €
040202 Ativos fixos intangíveis	0,00 €	0,00 €
<b>05 Financeiros</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
050101 Juros financiamentos	0,00 €	0,00 €
050102 Outros custos financeiros	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado antes de imposto</b>	<b>-38.203,75 €</b>	<b>-40.583,85 €</b>