

**CLUBE
MILITAR
NAVAL**

**RELATÓRIO DE CONTAS
CLUBE MILITAR NAVAL**

2025

Lisboa, 9 de março de 2026

1. Sumário

O exercício de 2025 representou um ano de recuperação e consolidação para o Clube Militar Naval (CMN), num enquadramento económico ainda marcado por exigência na gestão de custos, volatilidade nos preços das matérias-primas e necessidade de reforço da sustentabilidade das entidades associativas. Neste contexto, a Direção pautou a sua atuação por uma gestão rigorosa e prudente, conciliando equilíbrio financeiro com a continuidade do investimento nas infraestruturas e com a manutenção da qualidade dos serviços prestados aos sócios.

Os rendimentos totais do exercício ascenderam a 345.905,73 euros, evidenciando um crescimento face ao período anterior, impulsionado sobretudo pela melhoria das vendas na atividade comercial. Paralelamente, ao nível dos gastos registou-se uma redução significativa, fixando-se o total em 284.298,47 euros. Destaca-se, de forma particularmente positiva, a diminuição do custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas, bem como a redução dos gastos com o pessoal e a estabilização dos fornecimentos e serviços externos. Esta evolução permitiu reforçar substancialmente a margem bruta e melhorar o desempenho operacional do Clube.

O resultado antes de depreciações e impostos (EBITDA) atingiu 84.030,00 euros, traduzindo uma recuperação operacional consistente face ao exercício anterior. Após o reconhecimento das depreciações e amortizações, no montante de 22.422,74 euros, o resultado líquido do exercício fixou-se em 61.607,26 euros, invertendo o resultado negativo registado em 2024 e contribuindo para o reforço dos fundos patrimoniais do Clube.

Em termos de posição financeira, o ativo total ascendeu a 907.554,41 euros, refletindo a solidez patrimonial do Clube. O ativo não corrente mantém um peso predominante, correspondendo essencialmente ao edifício sede e aos investimentos estruturais realizados ao longo dos anos. O ativo corrente registou igualmente um aumento relevante, em particular ao nível das disponibilidades de caixa e depósitos bancários, que atingiram 122.850,78 euros no final do exercício, reforçando a liquidez e a capacidade de resposta financeira do Clube.

O passivo total reduziu-se de forma muito expressiva, situando-se em 10.261,68 euros, o que representa uma diminuição superior a 60% face ao exercício anterior. Esta evolução resulta de um esforço consistente de regularização das responsabilidades perante fornecedores e Estado, contribuindo decisivamente para o fortalecimento da estabilidade financeira.

Durante o exercício foram ainda realizados investimentos em ativos fixos tangíveis, nomeadamente em edifícios e equipamentos, no montante global de 19.044,04 euros, evidenciando o compromisso contínuo com a valorização, modernização e preservação do património do Clube, bem como do bem-estar dos nossos associados.

Ao nível do investimento, deu-se continuidade ao projeto que já vinha de 2024 no que respeita à conservação e preservação do edifício da sede, em concreto com a manutenção e beneficiação exterior (limpeza, pintura e impermeabilizações), ao nível dos interiores finalizaram-se os trabalhos de conservação e restauro das paredes e tetos de todas as salas, e iniciaram-se os trabalhos de restauro e pintura das janelas e portas de madeira. Foi ainda efetuada uma beneficiação interior nas instalações dos funcionários e aquisição de mobiliário de repouso e descanso, a reparação de vários equipamentos hoteleiros e aquisição de uma fritadeira nova e respetiva bancada, bem como a aquisição de equipamentos de ar condicionado para todo o edifício principal. Também o aquário foi renovado com equipamentos e acessórios novos.

Ao nível do site do Clube (<https://cmnaval.pt/>), foram efetuadas algumas melhorias, no sentido de manter atualizada toda a informação nele depositada, prevendo-se também dar continuidade a este projeto.

A análise por centros de custo confirma a melhoria transversal do desempenho, com a atividade comercial a apresentar um resultado positivo significativo — em contraste com o prejuízo registado no exercício anterior — e a atividade associativa a manter um contributo estável e positivo para o equilíbrio global da instituição.

O exercício de 2025 demonstra, assim, a capacidade de recuperação, resiliência, adaptação e gestão responsável do Clube Militar Naval, consolidando a sua posição patrimonial e reforçando os seus meios financeiros.

Mantém-se, contudo, como prioridade estratégica o reforço da base associativa, a melhoria da taxa de cobrança de quotas, a dinamização da atividade comercial, a obtenção de novas fontes de financiamento e receitas, a manutenção de uma política de controlo rigoroso da despesa e a maximização da receita, assegurando a sustentabilidade futura desta instituição centenária.

O Clube Militar Naval reafirma o seu compromisso com os sócios, colaboradores e mecenas, mantendo-se fiel aos valores que sempre o caracterizaram e trabalhando ativamente para garantir a continuidade e o crescimento sustentado da instituição. O futuro exige um equilíbrio

permanente entre tradição e inovação e, com o contributo de todos, será possível ultrapassar os desafios e fortalecer ainda mais este património histórico.

A Direção manifesta o seu reconhecimento e agradecimento a todos por contribuírem para a vitalidade do Clube Militar Naval, e por permitirem que as suas tradições se mantenham vivas.

2. Análise da Posição Financeira

A 31 de dezembro de 2025, o total dos ativos do CMN ascendia a 907.554,41 euros, representando um aumento de 5,31% face a 31 de dezembro de 2024. Deste montante, 746.247,51 euros correspondem a ativos não correntes (incluindo o edifício do CMN e o terreno onde o mesmo se encontra edificado) e 161.306,90 euros a ativos correntes. Os ativos correntes distribuem-se da seguinte forma: 122.850,78 euros correspondem a disponibilidades de caixa e depósitos bancários, 25.467,57 euros a inventários de mercadorias e matérias-primas e 4.488,55 euros a créditos a receber.

Na mesma data, o passivo totalizava 10.261,68 euros, representando uma redução de 60,71% face a 31 de dezembro de 2024. A totalidade corresponde a passivo corrente, sendo 2.365,91 euros relativos a dívidas de curto prazo a fornecedores e 7.895,77 euros a dívidas ao Estado e outros entes públicos.

Balanco em 31 de dezembro

Rubricas	Em 31DEZ2025	Em 31DEZ2024
ATIVO		
Ativo não corrente		
Ativos tangíveis	668 249,41 €	671 628,11 €
Ativos intangíveis	0,00 €	0,00 €
Investimentos financeiros	3 389,75 €	3 389,75 €
Fundadores/associados/membros	74 608,35 €	74 710,35 €
Total do ativo não corrente	746 247,51 €	749 728,21 €
Ativo corrente		
Inventários	25 467,57 €	26 841,66 €
Créditos a receber	1 488,55 €	1 719,99 €
Estado e outros entes públicos		0,00 €
Diferimentos		0,00 €
Estado e outros entes públicos		0,00 €
Outros ativos correntes	11 500,00 €	11 500,00 €
Caixa e depósitos bancários	122 850,78 €	72 009,84 €
Total ativo corrente	161 306,90 €	112 071,49 €
Total do ativo	907 554,41 €	861 799,70 €
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO		
Fundos patrimoniais		
Fundos	910 998,57 €	910 998,57 €

Rubricas	Em 31DEZ2025	Em 31DEZ2024
Reservas	3 952,40 €	3 952,40 €
Resultados transitados	-79 765,50 €	-62 334,15 €
Ajustamentos/outras variações fundos patri.	500,00 €	500,00 €
Resultado líquido do período	61 607,26 €	-17 431,35 €
Total de fundos patrimoniais	897 292,73 €	835 685,47 €
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões		1,00 €
Total passivo não corrente	0,00 €	1,00 €
Passivo corrente		
Fornecedores	2 365,91 €	12 126,57 €
Estado e outros entes públicos	7 895,77 €	8 608,17 €
Diferimentos	0,00 €	0,00 €
Outros passivos correntes	0,00 €	5 379,49 €
Total passivo corrente	10 261,68 €	26 114,23 €
Total passivo	10 261,68 €	26 115,23 €
Total fundos patrimoniais e passivo	907 554,41 €	861 800,70 €

3. Análise do Desempenho Económico

Em 2025, os rendimentos provenientes das vendas da atividade comercial e das quotas e subsídios recebidos no âmbito da atividade associativa ascenderam a 336.792,92 euros, o que representa um aumento de 9,02% face ao ano de 2024. Foram ainda reconhecidos outros rendimentos no montante de 2.612,81 euros, correspondendo a um aumento de 41,59% relativamente a 2024.

Os gastos com mercadorias e matérias consumidas, fornecimentos e serviços externos (FSE) e gastos com o pessoal ascenderam a 261.437,53 euros, representando uma diminuição de 20,38% face ao exercício anterior. Foram ainda reconhecidos outros gastos no montante de 438,20 euros, bem como depreciações e amortizações no valor de 22.422,74 euros.

Desta forma, o resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA) ascendeu a 84.030,00 euros. O resultado líquido do exercício de 2025 fixou-se em 61.607,26 euros.

Demonstração dos Resultados

Rendimentos e Gastos	2025	2024
Vendas e serviços prestados	336 792,92 €	306 430,79 €
Subsídios, doações e legados à exploração	6 500,00 €	7 150,00 €
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	-126 676,91 €	-170 221,20 €
Fornecimentos e serviços externos	-53 370,54 €	-54 602,42 €
Gastos com o pessoal	-81 390,08 €	-89 888,11 €
Imparidade de dívidas a receber	0,00 €	0,00 €
Outros rendimentos	2 612,81 €	1 526,06 €
Outros gastos	-438,20 €	-457,02 €
Resultados antes de depreciações e impostos	84 030,00 €	-61,90 €
Gastos de depreciação e amortização	-22 422,74 €	-17 369,45 €
Resultado operacional	61 607,26 €	-17 431,35 €
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00 €	0,00 €
Juros e gastos similares suportados	0,00 €	0,00 €
Resultados antes de impostos	61 607,26 €	-17 431,35 €

4. Proposta de Manutenção dos Resultados

O Clube Militar Naval encerrou o exercício de 2025 com um resultado líquido positivo de 61.607,26 euros, apurado em conformidade com as normas contabilísticas constantes do Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Setor Não Lucrativo (SNC-ESNL), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011, de 9 de março.

A Direção do Clube Militar Naval propõe a manutenção do resultado líquido do exercício de 2025 de forma prudente e equilibrada, atendendo às despesas necessárias e inadiáveis ocorridas no período em análise, e dando continuidade à implementação de medidas orientadas de forma a manter ou otimizar o Resultado Líquido do Exercício (RLE), sendo fundamental atuar sobre as variáveis que compõem a Demonstração de Resultados (DR), focando no aumento de receitas e, principalmente, no controlo rigoroso de custos e encargos fiscais.

Assim, a Direção do Clube Militar Naval compromete-se em dinamizar as seguintes medidas atinentes à manutenção do equilíbrio da saúde financeira atingida no período em análise:

- Captação e retenção de sócios;
- Dinamização da atividade comercial;
- Dinamização para a obtenção de novas fontes de receita;
- Manutenção e reforço das relações com parceiros no âmbito de patrocínios e doações;

- Continuidade no reforço do controlo das despesas operacionais e dos custos com o pessoal;
- Prossecução do investimento na recuperação e manutenção do edifício e dos equipamentos;
- Reforço da comunicação institucional e do envolvimento dos sócios;
- Monitorizar a margem bruta para garantir que o custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas (CMVMC) não comprometa o lucro inicial;
- Otimização do ponto de equilíbrio, identificando o volume de vendas necessário para cobrir todos os gastos fixos e variáveis, acelerando o tempo para atingir o lucro líquido;
- Controlo de gastos operacionais, revendo regularmente os gastos com pessoal e fornecimentos e serviços externos (FSE) para evitar desperdícios que corroam o resultado operacional.

Para 2026 a Direção do Clube Militar Naval identificou as seguintes linhas de ação enquanto contributo para investimento no Clube:

- Inspeção e beneficiação de toda a instalação elétrica do edifício principal e edifício anexo;
- Beneficiação de toda a zona da cave, incluindo a zona da lavandaria, paiol e vestiários das funcionárias civis;
- Substituição do reboco exterior do edifício anexo e respetiva pintura;
- Beneficiação das cadeiras existentes e aquisição de cadeiras idênticas para reequipamento da sala da Assembleia Geral;
- Substituição de todos os cortinados existentes;
- Beneficiação e recuperação da mesa de snooker e respetivos acessórios, bem como das mesas de jogo do bridge;
- Aquisição e instalação de equipamentos para difusão de internet no Clube;
- Levantamento de todo o espólio existente que inclui obras de arte, pinturas, vitrais e outros, e respetiva valorização com a inerente representação nos próximos relatórios de contas;

Atendendo à importância do envolvimento de todos na definição do futuro da instituição, a Direção apela à participação ativa dos sócios na Assembleia Geral, momento determinante para a apreciação das contas e para a tomada de decisões estratégicas que assegurem a sustentabilidade do Clube Militar Naval. A presença e o contributo de cada consócio são fundamentais para a definição do rumo do nosso Clube.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2025

1. INFORMAÇÃO FINANCEIRA

A informação legalmente exigível e a submeter à Autoridade Tributária faz parte integrante deste relatório.

A informação complementar, permite uma melhor compreensão das contas que ora se apresentam à apreciação e que resultam da atividade desenvolvida, e simultaneamente a sua comparação com o exercício transato.

1.1 RENDIMENTOS

As rubricas com maior realce (designadas de grandes rubricas) são as apresentadas no quadro abaixo, perfazendo os rendimentos obtidos, no período em análise, um total de: **345.905,73 euros**.

1.1.1 RUBRICAS DE RENDIMENTOS:

Rendimentos	2025	2024
71 Vendas	235 181,17 €	193 332,21 €
72 Prestações de serviços	101 611,75 €	113 098,58 €
75 Subsídios, doações e legados à exploração	6 500,00 €	7 150,00 €
78 Outros rendimentos	2 598,77 €	1 512,02 €
79 Juros, dividendos e outros rendimentos	14,04 €	14,04 €
TOTAL	345 905,73 €	315 106,85 €

1.1.2 SUB-RUBRICAS DE RENDIMENTOS:

Rendimentos	2025	2024
71 Vendas	235 181,17 €	193 332,21 €
711 Vendas – Mercadorias	28 643,97 €	55 021,10 €
712 Vendas – Produtos acabados	206 537,20 €	138 311,11 €
7171 Devoluções de vendas - Mercadorias	0,00 €	0,00 €
7172 Devoluções de vendas – Matérias-primas	0,00 €	0,00 €
72 Prestações de Serviços	101 611,75 €	113 098,58 €
721 Quotas	96 751,75 €	101 848,58 €
724 Rendimentos de patrocinadores	0,00 €	4 500,00 €
728 Descontos e abatimentos	0,00 €	0,00 €

Rendimentos	2025	2024
727 Prestação de Serviços a designar	4 860,00 €	6 750,00 €
75 Subsídios, doações e legados à exploração	6 500,00 €	7 150,00 €
751 Subsídios de entidades públicas	6 500,00 €	7 150,00 €
78 Outros rendimentos	2 598,77 €	1 512,02 €
781 Rendimentos suplementares	2 484,02 €	1 508,92 €
782 Descontos de pronto de pagamento obtidos	0,00 €	0,00 €
783 Recuperação de dívidas a receber	0,00 €	0,00 €
784 Ganhos em inventários	0,00 €	0,00 €
786 Rend. E ganhos nos rest. Inv. Financeiros	0,00 €	0,00 €
788 Outros	114,75 €	3,10 €
79 Juros, dividendos e outros rendimentos	14,04 €	14,04 €
791 Juros obtidos	14,04 €	14,04 €
TOTAL	345 905,73 €	315 106,85 €

1.2 GASTOS

As rubricas de maior relevo (designadas de grandes rubricas) são as apresentadas no quadro abaixo, perfazendo os gastos, no período em análise, um total de: **284.298,47 euros**.

1.2.1 RUBRICAS DE GASTOS:

Gastos	2024	2024
61 Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	126 676,91 €	170 221,20 €
62 Fornecimento de serviços Externos	53 370,54 €	54 602,42 €
63 Gastos com o pessoal	81 390,08 €	89 888,11 €
64 Gastos de depreciação e amortização	22 422,74 €	17 369,45 €
65 Perdas por imparidade	0,00 €	0,00 €
68 Outros gastos	438,20 €	457,02 €
69 Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €
TOTAL	284 298,47 €	332 538,20 €

1.2.2 SUB-RUBRICAS DE GASTOS:

Gastos	2025	2024
61 CMVMC	126 676,91 €	170 221,20 €
611 Mercadorias	25 438,40 €	37 680,66 €
612 Matérias-primas	101 238,51 €	132 540,54 €
62 Fornecimento de serviços externos	53 370,54 €	54 602,42 €
621 Subcontratos	0,00 €	0,00 €
622 Serviços especializados	13 112,73 €	11 671,40 €
6221 Trabalhos especializados	670,44 €	1 187,00 €
6222 Publicidade e propaganda	0,00 €	66,00 €
6223 Vigilância e segurança	525,06 €	726,45 €
6224 Honorários	6 520,00 €	4 039,33 €
6225 Comissões	168,00 €	153,40 €
6226 Conservação e reparação	3 067,76 €	3 480,19 €
6227 Serviços bancários	2 107,72 €	2 019,03 €
6228 Outros	53,75 €	0,00 €
623 Materiais	11 712,74 €	10 929,71 €
6231 Ferramentas e utensílios	855,71 €	482,49 €
6232 Livros e documentação técnica	0,00 €	211,50 €
6233 Material de escritório	122,03 €	697,83 €
6234 Artigos para oferta	8 400,00 €	7 670,00 €
6238 Outros materiais	2 335,00 €	1 867,89 €
624 Energia e fluídos	16 660,38 €	18 218,86 €
6241 Eletricidade	11 500,18 €	12 105,45 €
6242 Combustíveis	260,62 €	1 271,77 €
6243 Água	1 623,35 €	1 937,25 €
6244 Gás	3 276,23 €	2 904,39 €
625 Deslocações, estadas e transportes	921,63 €	1 076,19 €
6251 Deslocações e estadas	921,63 €	421,27 €
6254 Deslocações e estadas	0,00 €	408,92 €
6258 Deslocações e estadas - Outros	0,00 €	246,00 €
626 Serviços diversos	10 963,06 €	12 706,26 €
6261 Rendas e alugueres	719,24 €	726,18 €
6262 Comunicações	3 314,61 €	3 400,03 €
6263 Seguros	2 273,45 €	2 395,17 €

Gastos	2025	2024
6264 Royalties e licenças	507,00 €	648,66 €
6265 Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €
6266 Despesas de representação	0,00 €	0,00 €
6267 Limpeza, higiene e conforto	4 148,76 €	5 506,22 €
6268 Outros	0,00 €	30,00 €
63 Gastos com o pessoal	81 390,08 €	89 888,11 €
632 Vencimentos, subsídios e gratificações	59 709,84 €	65 722,37 €
6321 Vencimentos mensais	44 454,11 €	52 458,73 €
6322 Subsídio de férias	3 299,55 €	6 413,64 €
6323 Subsídio de Natal	3 799,18 €	4 800,00 €
6324 Subsídio de alimentação	0,00 €	0,00 €
6326 Gratificações e prémios	8 157,00 €	2 050,00 €
6327 Outros subsídios	0,00 €	0,00 €
635 Encargos sobre remunerações	12 896,15 €	14 466,65 €
6352 Pessoal	12 896,15 €	14 466,65 €
6353 Segurança Social	0,00 €	0,00 €
636 Seguros de acidentes no trabalho	2 598,64 €	3 534,01 €
637 Custos de ação social	5 724,00 €	5 964,00 €
638 Outros gastos com o pessoal	461,45 €	201,08 €
64 Gastos de depreciação e amortização	22 422,74 €	17 369,45 €
642 Ativos tangíveis	22 422,74 €	17 369,45 €
643 Ativos intangíveis	0,00 €	0,00 €
65 Perdas por imparidade	0,00 €	0,00 €
65112 Outros devedores	0,00 €	0,00 €
68 Outros gastos	438,20 €	457,02 €
681 Impostos	323,09 €	356,35 €
6811 Impostos diretos	314,78 €	314,78 €
6812 Impostos indiretos	8,31 €	41,57 €
6813 Taxas	0,00 €	0,00 €
684 Perdas em inventários	0,00 €	0,00 €
688 Outros	115,11 €	100,67 €
6881 Correções relativas a exercicios anteriores	38,17 €	10,00 €
6884 Ofertas e amostras de inventários	0,00 €	0,00 €
6886 Perdas em instrumentos financeiros	0,00 €	0,00 €
6888 Outros não especificados	76,94 €	90,67 €

Gastos	2025	2024
68881 Despesas indevidamente documentadas	0,00 €	0,00 €
68884 Diferenças de arredondamento	0,00 €	0,00 €
689 Gastos financeiros concedidos a associados	0,00 €	0,00 €
68981 Outros gastos – Prémios atribuídos	0,00 €	0,00 €
69 Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €
691 Juros suportados	0,00 €	0,00 €
698 Outros gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €
TOTAL	284 298,47 €	332 538,20 €

INVESTIMENTOS

As rubricas de maior relevo (designadas de grandes rubricas) são as apresentadas nos quadros abaixo, perfazendo os investimentos, no período em análise, depois de depreciações, um total de: **668.249,41 euros**.

Investimentos financeiros:

Rúbricas	Em 01JAN2025	Adições	Reduções	Em 31DEZ2025
Outros investimentos financeiros				
Fundo de compensação	1 170,09 €	0,00 €	0,00 €	1 170,09 €
Título de crédito	2 219,66 €	0,00 €	0,00 €	2 219,66 €
Total	3 389,75 €	0,00 €	0,00 €	3 389,75 €

Ativos fixos tangíveis:

Rúbricas	Em 01JAN2025	Adições	Em 31DEZ2025
Ativos fixos tangíveis			
Terrenos	167 986,53 €	0,00 €	167 986,53 €
Edifícios e outras construções	582 311,93 €	12 131,00 €	594 442,93 €
Equipamento básico	19 620,95 €	6 913,04 €	26 533,99 €
Equipamento de transporte	6 250,00 €	0,00 €	6 250,00 €
Equipamento administrativo	5 994,59 €	0,00 €	5 994,59 €
Outros ativos financeiros	59,99 €	0,00 €	59,99 €
Ativos bruto	782 223,99 €	19 044,04 €	801 268,03 €
Depreciações acumuladas	-110 595,88 €	-22 422,74 €	-133 018,62 €
Ativos líquido	637 854,41 €	-22 422,74 €	668 249,41 €

Ativos fixos intangíveis:

Rúbricas	Em 01JAN2025	Adições	Em 31DEZ2025
Ativos fixos intangíveis			
Programas de computador	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Ativos brutos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Depreciações acumuladas	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Ativos líquidos	0,00 €	0,00 €	0,00 €

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**2.1 BALANÇO****Balanço em 31 de dezembro de 2025**

Rubricas	2025	2024
ATIVO		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis	668 249,41 €	671 628,11 €
Bens do património histórico e cultural		
Ativos intangíveis		
Investimentos financeiros	3 389,75 €	3 389,75 €
Fundadores/associados/membros	74 608,35 €	74 710,35 €
Outros créditos e ativos não correntes		
Total do ativo não corrente	746 247,51 €	749 728,21 €
Ativo corrente		
Inventários	25 467,57 €	26 841,66 €
Créditos a receber	1 488,55 €	1 719,99 €
Estado e outros entes públicos	0,00 €	0,00 €
Fundadores/associados/membros	0,00 €	0,00 €
Diferimentos	0,00 €	0,00 €
Diferimentos (diferenças de balanço)	0,00 €	0,00 €
Outros ativos correntes	11 500,00 €	11 500,00 €
Caixa e depósitos bancários	122 850,78 €	72 009,84 €
Total ativo corrente	161 306,90 €	112 071,49 €
Total do ativo	907 554,41 €	861 799,70 €

Rubricas	2025	2024
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO		
Fundos patrimoniais		
Fundos	910 998,57 €	910 998,57 €
Excedentes técnicos	0,00 €	0,00 €
Reservas	3 952,40 €	3 952,40 €
Resultados transitados	-79 765,50 €	-62 334,15 €
Ajustamentos/outras variações fundos patri.	500,00 €	500,00 €
Resultado líquido do período	61 607,26 €	-17 431,35 €
Total de fundos patrimoniais	897 292,73 €	835 685,47 €
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões		
Provisões específicas		
Financiamentos obtidos		
Outras dívidas a pagar		
Total passivo não corrente		
Passivo corrente		
Fornecedores	2 365,91 €	12 126,57 €
Estado e outros entes públicos	7 895,77 €	8 608,17 €
Fundadores/associados/membros		
Financiamentos obtidos		
Diferimentos		
Outros passivos correntes	0,00 €	5 379,49 €
Total passivo corrente	10 261,68 €	26 114,23 €
Total passivo	10 261,68 €	26 114,23 €
Total fundos patrimoniais e passivo	907 554,41 €	861 799,70 €

2.2 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

Demonstração dos resultados por natureza do período findo em 31 de dezembro de 2025.

Rendimentos e Gastos	Notas	2025	2024
Vendas e serviços prestados		336 792,92 €	306 430,79 €
Subsídios, doações e legados à exploração		6 500,00 €	7 150,00 €

Rendimentos e Gastos	Notas	2025	2024
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas		-126 676,91 €	-170 221,20 €
Fornecimentos e serviços externos		-53 370,54 €	-54 602,42 €
Gastos com o pessoal		-81 390,08 €	-89 888,11 €
Imparidade de dívidas a receber		0,00 €	0,00 €
Outros rendimentos		2 612,81 €	1 526,06 €
Outros gastos		-438,20 €	-457,02 €
Resultados antes de depreciações e impostos		84 030,00 €	-61,90 €
Gastos de depreciação e amortização		-22 422,74 €	-17 369,45 €
Resultado operacional		61 607,26 €	-17 431,35 €
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00 €	0,00 €
Juros e gastos similares suportados		0,00 €	0,00 €
Resultados antes de impostos		61 607,26 €	-17 431,35 €

2.3 DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Demonstração dos fluxos de caixa do período findo em 31 de dezembro de 2025.

Rubricas	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Recebimentos de clientes e utentes	262 362,84 €	240 545,37 €
Pagamentos de bolsas		
Pagamentos a fornecedores	-218 673,24 €	-276 106,61 €
Pagamentos ao pessoal	-50 305,50 €	-56 475,35 €
Outros recebimentos/pagamentos	-30 819,81 €	-34 884,96 €
Total fluxos caixa das atividades operacionais	-37 435,71 €	-126 921,55 €
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Ativos fixos tangíveis	-22 600,01 €	-42 750,69 €
Investimentos financeiros		
Recebimentos provenientes de:		
Investimentos financeiros		
Ativos fixos tangíveis		

Rubricas	2025	2024
Juros e rendimentos similares	14,04 €	14,04 €
Total fluxos de caixa atividades de investimento	-22 585,97 €	-42 736,65 €
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Recebimentos provenientes de:		
Quotas	96 853,75 €	105 422,06 €
Subsídios	6 500,00 €	5 650,00 €
Outras operações de financiamento	5 043,00 €	7 781,42 €
Outros recebimentos	2 484,02 €	4 500,00 €
Pagamentos respeitantes a:		
Juros e gastos similares	-18,15 €	
Total de fluxos das atividades de financiamento	110 862,62 €	123 353,48 €
Variação de caixa e seus equivalentes	50 840,94 €	-46 304,72 €
Caixa e seus equivalentes no início do período	72 009,84 €	0,00 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	122 850,78 €	-46 304,72 €

3. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

3.1 IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

3.1.1 Designação da entidade: Clube Militar Naval (CMN).

3.1.2 Sede: Avenida Defensores de Chaves, 26 – 1000-117 Lisboa.

3.1.3 Natureza da atividade: O CMN é uma pessoa coletiva de direito privado.

3.1.4 Tal como se prevê a NCRF-ESNL, sempre que não esteja previsto algum aspeto particular recorre-se supletivamente às restantes normas do SNC.

3.1.5 Sempre que não exista outra referência os montantes encontram-se expressos em unidade de euro.

3.2 REFERENCIAL CONTABILISTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

3.2.1 Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

As presentes demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com o sistema de normalização contabilística para as entidades sem fins lucrativos aprovado pelo Decreto-Lei nº 36-A/2011, de 09 de março de 2011.

3.2.2 Indicação e justificação das disposições do SNC-ESNL que, em casos excecionais, tenham sido derogadas e dos respetivos efeitos nas demonstrações financeiras, tendo em vista a necessidade de estas darem uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, do passivo e dos resultados da entidade

No presente período (01 de janeiro a 31 de dezembro) não foram derogadas quaisquer disposições do SNC-ESNL.

3.3 POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILÍSTICAS E ERROS

3.3.1 Principais políticas contabilísticas

a) Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras:

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos do CMN, de acordo com a normalização contabilística para as entidades do setor não lucrativo (ESNL).

a. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das correspondentes depreciações.

As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida estimado para cada grupo de bens, em sistema de duodécimos.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Ativo fixo tangível	Vida útil estimada
Edifícios e outras construções	50 anos
Obras de reabilitação	10 anos
Equipamento de transporte	4 anos
Equipamento administrativo	entre 2 e 8 anos
Outros ativos fixos tangíveis	entre 2 e 8 anos

A vida útil e métodos de amortização dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas será reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados por naturezas.

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis são registadas como gastos do período em que ocorrem.

b. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes amortizações.

O método de amortização utilizado foi o da linha reta, em conformidade com o período de vida útil estimado em sistema de duodécimos.

Ativo intangível	Vida útil estimada
Programas de computador	entre 3 a 6 anos

c. Imparidade de ativos

Em cada data de relato é efetuada uma revisão das quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis da entidade com a determinar se existe algum indicador de que os mesmos possam estar em imparidade. Se existir algum indicador, é estimada a quantia recuperável dos respetivos ativos (ou da unidade geradora de caixa) a fim de determinar a extensão da perda por imparidade (se for o caso).

d. Inventários – Mercadorias e matérias-primas

As mercadorias e matérias-primas, subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição ou ao valor realizável líquido, dos dois o mais baixo. O custo de aquisição inclui as despesas incorridas até ao armazenamento, utilizando-se o FIFO, fórmula de custeio, em sistema de inventário permanente.

e. Imposto sobre o rendimento

O tratamento contabilístico dos impostos sobre o rendimento é pelo método do imposto a pagar.

Para as finalidades deste anexo, o termo “imposto sobre o rendimento” inclui todos os impostos baseados em lucros tributáveis incluindo as tributações autónomas, que sejam devidas em qualquer jurisdição fiscal.

f. Reconhecimento e mensuração

Os impostos sobre o rendimento para períodos correntes devem, na medida em que não estejam pagos, ser reconhecidos como passivos. Se a quantia já paga com respeito a períodos correntes exceder a quantia devida para esses períodos, o excesso deve ser reconhecido como um ativo.

Os passivos (ativos) por impostos sobre o rendimento dos períodos correntes devem ser mensurados pela quantia que se espera que seja paga (recuperada de) às autoridades fiscais, usando as taxas fiscais (e leis fiscais) aprovadas à data do balanço.

As quantias de impostos sobre o rendimento relacionadas com as transações correntes ou outros acontecimentos geradores de imposto no período, devem ser contabilizadas como um gasto a afetar os resultados.

g. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros encontram-se valorizados de acordo com os seguintes critérios:

h. Membros e outras dívidas de terceiros

As dívidas dos membros estão mensuradas ao custo menos qualquer perda por imparidade. As dívidas de “outros terceiros” encontram-se mensuradas ao custo.

As dívidas de membros ou de outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

i. Fornecedores e outras dívidas a terceiros

As contas de fornecedores e de outros terceiros encontram-se mensuradas pelo método do custo.

A dívidas a fornecedores ou a outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

j. Periodizações

As transações são contabilisticamente reconhecidas quando são geradas independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos ou gastos são registados nas rubricas “Outros ativos correntes”, “Outros passivos correntes” e “Diferimentos”.

k. Caixa e depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa e depósitos bancários, ambos imediatamente realizáveis.

l. Benefícios dos empregados

Os benefícios de curto prazo dos empregados incluem salários, prémios de produtividade, subsídios de férias e de Natal e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pontualmente pela Direção.

As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados, numa base não descontada por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o respetivo pagamento.

De acordo com a legislação laboral aplicável o direito a férias e subsídio de férias, relativo ao período por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes se encontram reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

b) Principais pressupostos relativos ao futuro

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos registos do CMN.

c) Principais fontes de incerteza das estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuadas estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período. Este facto, que assenta essencialmente na contabilização das quotas dos sócios, decorre da dificuldade em extrair da atual base de dados os elementos necessários para registar as quotas vencidas a cada mês, bem como a parcela destas efetivamente recebida.

3.3.2 Correção relativas a períodos anteriores

Os valores referentes a períodos anteriores mantiveram-se tal como tinham sido apresentados.

3.4 ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

- a) Os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações.
- b) As depreciações foram efetuadas pelo método da linha reta, em sistema de duodécimos.
- c) A vida útil foi determinada de acordo com a expectativa da afetação do desempenho.

A quantia escriturada bruta, as depreciações e a quantia escriturada líquida, desenvolvido de acordo com o seguinte quadro:

Evolução dos ativos fixos tangíveis no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025:

Ativos fixos tangíveis	Em 01JAN2025	Reavaliações 2025	Amortizações acumuladas	Em 31DEZ2025
Terrenos	167 986,53 €	0,00	0,00	167 986,53
Edifícios e outras construções	495 227,95 €	12 131,00	-19 179,28	488 179,67
Equipamento básico	7 575,41 €	6 913,04	-3 235,96	11 252,49
Equipamento de transporte	390,62 €	0,00	0,00	390,62
Equipamento administrativo	430,11 €	0,00	0,00	430,11
Outros ativos fixos tangíveis	17,49 €	0,00	-7,50	9,99
Total	671 628,11	19 044,04	-22 422,74	668 249,41

- a) O edifício e os terrenos subjacentes foram objeto de reavaliação em 2017, de acordo com o valor patrimonial tributário constante na matriz predial da Autoridade Tributária.

3.5 ATIVOS INTANGÍVEIS

- a) Os ativos intangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes amortizações acumuladas.
- b) As amortizações foram efetuadas pelo método da linha reta, em sistema duodécimos.
- c) Foram determinadas vidas úteis finitas, de acordo com a expectativa da afetação do desempenho.

Descrição	Em 31DEZ2024
Programas de computador	0,00 €
Ativo bruto	0,00 €
Amortizações acumuladas	0,00 €
Ativo líquido	0,00 €

3.6 INVESTIMENTOS FINANCEIROS

Evolução dos investimentos financeiros no período de 01 janeiro a 31 de dezembro de 2025:

Investimentos Financeiros	Em 31DEZ2024	Em 01JAN2025	Aumentos	Diminuições	Em 31DEZ2025
Títulos de crédito	2 219,66	2 219,66	0,00	0,00	2 219,66
Comandante Joaquim Costa	997,60	997,60	0,00	0,00	997,60
Almirante Barroso e Osório	174,58	174,58	0,00	0,00	174,58
Marinheiro A António Ferreira	1 047,48	1 047,48	0,00	0,00	1 047,48
Fundos de compensação	1 063,31	1 170,09	0,00	0,00	1 170,09
Total	3 282,97	3 389,75	0,00	0,00	3 389,75

3.7 FUNDADORES / ASSOCIADOS / MEMBROS

As dívidas a receber de sócios ascendem a **74.608,35** euros, desdobradas da seguinte forma:

Evolução das quotas em dívida no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025

A redução de quotas em dívida, no montante de 102,00 euros, resulta do apuramento efetuado em 31 de dezembro.

Descrição	Quotas 2025
Sócios - Quotas previsíveis para 2025	124 032,00 €
Quotas recebidas referentes ao ano corrente	96 751,75 €
Quotas recebidas referentes a anos vencidos	102,00 €

Quadro resumo com a evolução das quotas em dívida.

Evolução das quotas do Clube Militar Naval	
2018	134 140,19 €
2019	129 327,57 €
2020	123 088,49 €
2021	112 964,48 €
2022	100 535,46 €
2023	78 283,83 €
2024	74 710,35 €
2025	74.608,35 €

Evolução das dívidas à restauração no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025

Descrição	Em 31DEZ2025	Em 01JAN2025	Recebimentos	Imparidade	Em 31DEZ2024
Sócios – Dívidas restaur.	0,00 €	0,00 €	0,00	0,00	0,00
Total	0,00 €	0,00 €	0,00	0,00	0,00

Em janeiro de 2019 foi reconhecida, contabilisticamente, a dívida resultante de consumos efetuados na restauração no período findo em 30 de abril de 2017 e não regularizados até 31 de dezembro de 2017. Esta direção considerou que o valor já não seria recuperável, sendo que se reconheceu uma perda por imparidade em dívidas a receber no passado ano de 2023.

3.8 INVENTÁRIOS**Mercadorias, matérias-primas e materiais diversos**

As mercadorias, as matérias-primas, subsidiárias e de consumo e os materiais diversos encontram-se mensuradas ao custo de aquisição. O custo de aquisição inclui as despesas incorridas até ao armazenamento, utilizando-se o FIFO como fórmula de custeio. O sistema de inventário utilizado é o permanente.

Durante o ano de 2025, os inventários da entidade detalham-se conforme o quadro que se segue:

Evolução dos inventários no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025:

	Em 01JAN2025	Compras	Gastos no período	Em 31DEZ2025
Mercadorias - Comercial	4 896,58	19 098,07	-21 401,99	2 592,66
Mercadorias - Associativa	18 864,30	3 642,51	-2 503,69	20 003,12
Matérias-primas	3 080,78	108 286,24	-108 495,23	2 871,79

3.9 IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO

O imposto sobre o rendimento reconhecido na demonstração dos resultados do período findo em 31 de dezembro de 2025, pode ser detalhado da seguinte forma:

A reconciliação do resultado antes de impostos, para o imposto do período, é a seguinte:

Descrição	Valor
Resultados antes de impostos	61.607,26 €
Resultado antes de impostos sujeito (I)	61.607,26 €
Taxa de imposto (II)	21%
Imposto esperado (IxII)	0,00 €
Imposto sobre o rendimento (III)	0,00 €
Taxa efetiva de imposto (III/I)	0,00 €

3.10 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

As bases de mensuração utilizadas para os instrumentos financeiros foram as do custo.

Durante o ano de 2025, as rubricas de fornecedores, outros passivos correntes, membros e créditos a receber, apresentavam a seguinte decomposição:

Evolução ativos e passivos financeiros no período de 01 janeiro a 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Em 01JAN2025	Aumentos	Reduções	Em 31DEZ2025
Ativos				
Créditos a receber	1 719,99	291 736,84	-291 968,28	1 488,55
Adiantamentos de Clientes	5 379,49	6 732,46	-12 111,95	0,00
Outros ativos correntes	11 500,00	0,00 €	0,00	11 500,00
Total do ativo	13 219,99	298 469,30	-304 080,23	12 988,55
Passivo				
Fornecedores	12 126,57	238 382,63 €	-248 143,29	2 365,91
Estado e outros entes públicos	8 608,17	149 323,75	-150 036,15	7 895,77
Retenção IRS	280,75	3 119,48 €	-3 031,75	368,48
IVA	7 145,27	126 946,78 €	-128 201,60	5 890,45
Contribuições S. Social	1 182,15	19 257,49 €	-18 802,80	1 636,84
Fundo de garantia salarial	0,00	0,00 €	0,00	0,00
Diferimentos	0,00	0,00 €	0,00	0,00
Outros passivos correntes	5 379,49	0,00 €	-5 379,49	0,00
Total do Passivo	26 114,23	387 706,38 €	-403 558,93	10 261,68

3.11 CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS

Em 31 de dezembro, a rubrica “Caixa e Depósitos bancários” apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	Valor
Caixa	
Caixa - Sede	2 095,85 €
Depósitos à ordem	
Depósito à ordem – CGD – Conta ...432...	18 673,71 €
Depósito à ordem – CGD – Conta ...230...	19 422,34 €
Depósito à ordem – Banco Santander	82 658,88 €
Total	122 850,78 €

3.12 BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

No período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025, os gastos com o pessoal foram os seguintes:

Gastos com o pessoal	Valor
Remunerações do pessoal	59 709,84 €
Encargos sobre remunerações do pessoal	12 896,15 €
Seguro de acidentes no trabalho	2 598,64 €
Gasto de ação social	5 724,00
Outros gastos com o pessoal	461,45
Total	81 390,08

3.13 FUNDOS PATRIMONIAIS

Durante o ano de 2025, a rubrica Fundos Patrimoniais apresentou a seguinte decomposição:

Evolução dos Fundos Patrimoniais no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025

Fundos Patrimoniais	Em 01JAN2025	Aumento	Redução	Em 31DEZ2025
Fundo associativo	910 998,57	0,00	0,00	910 998,57
Reservas livres	3 952,40	0,00	0,00	3 952,40
Resultados transitados	-62 334,15	0,00	-17 431,35	-79 765,50
Outras variações nos fundos patrimoniais	500,00	0,00	0,00	500,00
Resultado líquido do período	-17 431,35	79 038,61	0,00	61 607,26
Total	835 685,47	79 038,61	-17 431,35	897 292,73

3.14 ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DO BALANÇO

Após a data do Balanço, não há conhecimento de que tenha ocorrido algo de relevante, que possa afetar os ativos e passivos das demonstrações financeiras do período.

4. INFORMAÇÃO ANALÍTICA

O CMN realiza, simultaneamente, operações tributadas e operações isentas que não conferem direito à dedução. O apuramento do montante de IVA dedutível associado a bens e serviços não diretamente afetos àquelas operações foi calculado de acordo com o método da afetação real, apurado com base em critérios de imputação objetivos, a dois centros de custos distintos (atividade associativa e atividade comercial) que traduzem a utilização de recursos necessários à realização de ambos os tipos de operações.

4.1 Centro de Custo: Atividade Associativa

Rubricas	2025	2024
01 Vendas e prestações de serviços	125 528,83 €	121 062,62 €
010101 Vendas	0,00 €	0,00 €
010201 Quotas	112 920,77 €	101 848,58 €
010202 Outros serviços	6 094,02 €	7 550,00 €
010301 Subsídios, doações e legados	6 500,00 €	11 650,00 €
010302 Juros	14,04 €	14,04 €
010303 Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €
02 Custos das vendas	2 671,69 €	9 281,43 €
020101 Apuramento custo mercadorias vendidas	2 503,69 €	9 281,43 €
020201 Outros custos dos serviços	168,00 €	0,00 €
03 Custos e fornecimentos externos	68 987,02 €	76 902,78 €
030101 Outros custos do produto	0,00 €	0,00 €
030201 Eletricidade	2 875,04 €	3 178,01 €
030202 Água	405,83 €	484,25 €
030203 Outros fluídos	0,00 €	0,00 €
030204 Ferramentas & livros e documentação técnica	449,59 €	2 524,43 €
030205 Alojamentos sites / servidores / licenças	64,60 €	395,00 €
030206 Material de escritório	60,95 €	348,86 €
030207 Rendas equipamentos	719,24 €	424,06 €
030208 Rendas instalações	0,00 €	0,00 €
030209 Seguro estabelecimento	1 705,09 €	1 796,38 €

Rubricas	2025	2024
030211 Conservações instalações	3 067,76 €	3 209,86 €
030212 Conservações equipamentos	0,00 €	0,00 €
030213 Conservação de Veículos	0,00 €	0,00 €
030214 Limpeza, higiene e conforto	3 491,87 €	4 674,41 €
030216 Outros custos gerais	2 571,59 €	2 274,22 €
030217 Honorários	0,00 €	0,00 €
030302 Telemóveis/telefone	2 485,96 €	2 552,20 €
030304 Outras comunicações	0,00 €	0,00 €
030403 Combustíveis	0,00 €	0,00 €
030404 Via verde e estacionamento	0,00 €	0,00 €
030406 Viagens	921,63 €	636,96 €
030407 Estadias	0,00 €	399,44 €
030408 Refeições	0,00 €	0,00 €
030409 Outros custos deslocamentos	0,00 €	0,00 €
030503 Merchandising e ofertas	8 400,00 €	7 670,00 €
030505 Publicidade Media&Other	0,00 €	66,00 €
030601 TOC	0,00 €	0,00 €
030604 Outros custos legais/fiscais	0,00 €	0,00 €
030701 Processamento salarial	36 302,81 €	40 094,32 €
030702 Estimativa custos com pessoal	0,00 €	0,00 €
030703 Seguro acidentes trabalho	1 299,30 €	1 766,94 €
30706 Medicina no Trabalho	0,00 €	0,00 €
030709 Outros custos com pessoal	3 092,70 €	3 082,53 €
030801 Custos e comissões bancárias	1 073,06 €	1 009,85 €
030803 Outros custos	0,00 €	315,06 €
04 Imparidades, depreciações e amortizações	18 613,42 €	14 912,18 €
040103 Outras Imparidades	0,00 €	0,00 €
040201 Ativos fixos tangíveis	18 613,42 €	14 912,18 €
040202 Ativos fixos intangíveis	0,00 €	0,00 €
05 Financeiros	0,00 €	0,00 €
050101 Juros financiamentos	0,00 €	0,00 €
Resultado antes de imposto	35 256,70 €	19 966,23 €

4.2 Centro de Custo: Atividade Comercial

Rubricas	2025	2024
01 Vendas e prestações de serviços	220 262,15 €	194 044,19 €
010101 Vendas	220 262,15 €	193 332,21 €
010303 Outros rendimentos	0,00 €	711,98 €
02 Custos das vendas	124 281,22 €	161 033,43 €
020101 Apuramento custo mercadorias vendidas	22 934,71 €	28 399,23 €
020102 Apuramento custo matérias consumidas	101 238,51 €	132 540,54 €
020201 Outros Custos dos serviços	108,00 €	93,66 €
03 Custos e fornecimentos externos	65 821,05 €	67 951,07 €
030201 Eletricidade	8 625,14 €	9 534,13 €
030202 Água	1 217,52 €	1 453,00 €
030203 Outros fluídos	3 276,23 €	2 294,85 €
030204 Ferramentas & livros e documentação técnica	406,12 €	179,56 €
030205 Alojamentos sites / servidores / licenças	0,00 €	0,00 €
030206 Material de escritório	61,08 €	348,97 €
030207 Rendas equipamentos	0,00 €	302,12 €
030208 Rendas Instalações	0,00 €	0,00 €
030209 Seguro estabelecimento	568,36 €	598,79 €
030210 Seguro viatura	0,00 €	0,00 €
030211 Conservações instalações	0,00 €	172,26 €
030212 Conservações equipamentos	0,00 €	98,07 €
030213 Conservações veículos	0,00 €	0,00 €
030214 Limpeza, higiene e conforto	1 181,95 €	1 558,26 €
030215 Assistência informática	0,00 €	0,00 €
030216 Outros custos gerais	5 592,00 €	0,00 €
030217 Honorários	1 750,00 €	3 000,00 €
030302 Telemóveis/telefone	828,65 €	850,68 €
030304 Outras Comunicações	0,00 €	0,00 €
030403 Combustíveis	260,62 €	1 271,77 €
030404 Via verde e estacionamento	0,00 €	39,79 €
030406 Viagens	0,00 €	0,00 €
030409 Outros custos deslocções	0,00 €	0,00 €
030506 Outros Custo de Marketing	0,00 €	0,00 €
030601 TOC	0,00 €	0,00 €
030604 Outros custos legais/fiscais	0,00 €	0,00 €

Rubricas	2025	2024
030701 Processamento salarial	36 303,18 €	40 094,70 €
030702 Estimativa custos com pessoal	0,00 €	0,00 €
030703 Seguro acidentes trabalho	1 299,34 €	1 767,07 €
030706 Medicina no Trabalho	0,00 €	0,00 €
030709 Outros custos com pessoal	3 092,75 €	3 082,55 €
030801 Custos e comissões bancárias	1 073,11 €	1 009,96 €
030803 Outros custos	285,00 €	294,54 €
04 Depreciações e amortizações	3 809,32 €	2 457,27 €
040201 Ativos fixos tangíveis	3 809,32 €	2 457,27 €
040202 Ativos fixos intangíveis	0,00 €	0,00 €
05 Financeiros	0,00 €	0,00 €
050101 Juros financiamentos	0,00 €	0,00 €
050102 Outros custos financeiros	0,00 €	0,00 €
Resultado antes de imposto	26 350,56 €	-37 397,58 €